

İş Kurma ve Geliştirme

Umut Al

umutal@hacettepe.edu.tr

Başlamadan Önce I

- ❑ Zaman
- ❑ Para
- ❑ Bağlantılar
- ❑ Ne satacaksınız?
- ❑ Kime satacaksınız?
- ❑ Pazar var mı?

Pazar Araştırması

- ❑ Hangi ürün/hizmet
- ❑ Ne amaçla,
- ❑ Kimler tarafından,
- ❑ Nasıl,
- ❑ Ne kadar ve
- ❑ Nereden satın alınacaktır/alınmaktadır

Pazar Araştırması Destekleri



T.C.
EKONOMİ BAKANLIĞI

PAZAR ARAŞTIRMASI VE PAZARA GİRİŐ DESTEĞİ

DESTEK UYGULAMA KILAVUZU

İHRACAT GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
KOBİ VE KÜMELENME DESTEKLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI

ŐUBAT 2013

Pazar Araştırması Yaklaşımları

- ❑ Anket
- ❑ Odak grup alışması
- ❑ Görüşme
- ❑ Gözlem
- ❑ Alan denemesi

Başlamadan Önce II

- ❑ Şirketin misyonu
- ❑ Amaçları
- ❑ Kısa dönem hedefler
- ❑ Uzun vadeli hedefler
- ❑ Başarı ölçütleri

KOSGEB

- ❑ Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı => <http://www.kosgeb.gov.tr>
- ❑ Kuruluş yılı: 1990



Vizyonumuz

Ülkemizdeki KOBİ'lerin küresel pazarda söz sahibi olmasını sağlayan, KOBİ ve girişimcilik politikalarının belirlenmesinde etkin, dünyada örnek alınan kuruluş olmak



Misyonumuz

KOBİ'lerin rekabet güçlerini geliştirmeye ve girişimcilik kültürünü yaygınlaştırmaya yönelik nitelikli hizmet ve destekler sunarak, KOBİ'lerin ekonomik ve sosyal kalkınmadaki paylarını artırmak

Başlangıç Yeri?



Girişimcilik Destek Programı

“Kendi işimin patronu olabilir miyim?”

Girişimcilere 150 000 TL'ye kadar destek!

KOSGEB'e Yapabilirsin!

Programın Amacı

- Girişimciliğin desteklenmesi
- Girişimciliğin yaygınlaştırılması
- Başarılı işletmelerin kurulması

Programdan Kimler Yararlanabilir?

- Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler(31/12/2017'e kadar),
- Girişimciler
- İşletici Kuruluşlar (İş Geliştirme Merkezi'ni yönetmek üzere kurulan tüzel kişilik)

Kaynak: <http://www.kosgeb.gov.tr>

Girişimcilik Destek Programı

> Girişimcilik Destek Programı



GİRİŐİMÇİLİK DESTEK PROGRAMI
Yeni Girişimci Desteği

"Kendi işinin patronu olabilirsin!"

50.000 TL Geri Ödemesiz, 100.000 TL Geri Ödemeli olmak üzere Girişimcilere toplam 150.000 TL destek!

Müge DEMİRTEMEL
KOSGEB Uzmanı

KOSGEB'te
Yapabilirsin

Programın Amacı

Girişimciliğin desteklenmesi

Girişimciliğin yaygınlaştırılması

Başarılı işletmelerin kurulması

Programdan Kimler Yararlanabilir?

Küçük ve Orta Ölçekli işletmeler(31/12/2017'e kadar),

Girişimciler

işletici Kuruluşlar (iş Geliştirme Merkezi'ni yönetmek üzere kurulan tüzel kişilik)

Kaynak: <http://www.kosgeb.gov.tr>

Girişimcilik Destek Programı

1. A) Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi

Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri, ũlkede girişimcilik kũltũrũnũn yaygınlaştırılması ve başarılı işletmelerin kurulması genel hedefine uygun olarak; girişimcilerin iş kurma ve yũrũtme konularında bilgi ve beceri sahibi olmaları, bu sũreçte kendi rol ve sorumluluklarının farkına varmaları ve kendi iş fikirlerine yũnelik iş planı hazırlayabilecek bilgi ve deneyim kazanmaları amacıyla dũzenlenir.

Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri;

KOSGEB bũrũmleri tarafından dũzenlenen,

Ulusal veya uluslararası projeler kapsamında, KOSGEB tarafından yũrũtũlen,

KOSGEB ile işbirliği içerisinde çeşitli kurum ve kuruluşlar tarafından dũzenlenen eğitimler,

Ūniversiteler tarafından ũrgũn eđitim kapsamında verilen giriřimcilik dersleri'dir.

Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri, en az 32 saat sũren, genel katılıma açık ve **ũcretsiz** eğitimlerdir.

B) Yeni Girişimci Desteği

Destekten Kimler Yararlanabilir?

Bu destekten Uygulamalı Girişimcilik Eğitimini tamamlayan ya da IşGEM'de yer alacak Girişimciler yararlanabilir.

Girişimcinin başvuru tarihi itibariyle son 1 (bir) yıl içerisinde aynı faaliyet konusunda (Gũncel NACE-Ekonomik Faaliyet Sınıflamasında yer alan 4'lũ koda gũre) şahıs işletmesinin bulunmaması gerekmektedir. Ayrıca Girişimcinin tũzel kişi statũsũnde kurulmuş herhangi bir işletmede%50'den fazla ortaklığının olmaması gerekmektedir.

Girişimcinin kuracağı işletme, Tũrk Ticaret Kanunu'nda tanımılı gerçek veya tũzel kişi statũsũnde olmalıdır.

Girişimcinin destek sũrecinde; başka bir işletme/kurum/kuruluşta SGK hũkũmlerine tabi olarak çalışmaması gerekmektedir. Ancak Inkũbatŕ'lerde yer alacak ŕđretim elemanları için bu şart aranmaz.

Kaynak: <http://www.kosgeb.gov.tr>

Girişimcilik Destek Programı

Yeni Girişimci Desteğinin Unsurları, Oranı, Süresi ve Üst Limiti

DESTEK UNSURU		ÜST LİMİTİ (TL)	DESTEK ORANI (%) (1. ve 2. Bölge)	DESTEK ORANI (%) (3., 4., 5. ve 6. Bölge)
İşletme Kuruluğ Desteği	Geril Ödemesiz	3.000	60 Kadın Girişimci ve Özürlü Girişimciye %70 uygulanır.	70 Kadın Girişimci ve Özürlü Girişimciye %80 uygulanır.
Kuruluğ Dönemi Makine, Teçhizat, Ofis Donanım ve Yazılım Desteği		15.000		
İşletme Giderleri Desteği		12.000		
Sabit Yatırım Desteği	Geril Ödemeli	70.000		

Kaynak: <http://www.kosgeb.gov.tr>

Girişimcilik Destek Programı

DESTEK UNSURU		OST LIMITİ (TL)	DESTEK ORANI (%) (1. ve 2.Bölge)	DESTEK ORANI (%) (3., 4., 5. ve 6. Bölge)
İşletme Kuruluş Desteği		2.000	-	
Kuruluş Dönemi Makine, Teçhizat, Ofis Donanım ve Yazılım Desteği	Geri Ödemesiz	18.000	60	70
İşletme Giderleri Desteği		30.000		
Geri Ödemesiz Destekler Toplamı		50.000		
Sabit Yatırım Desteği	Geri Ödemeli	100.000		

60

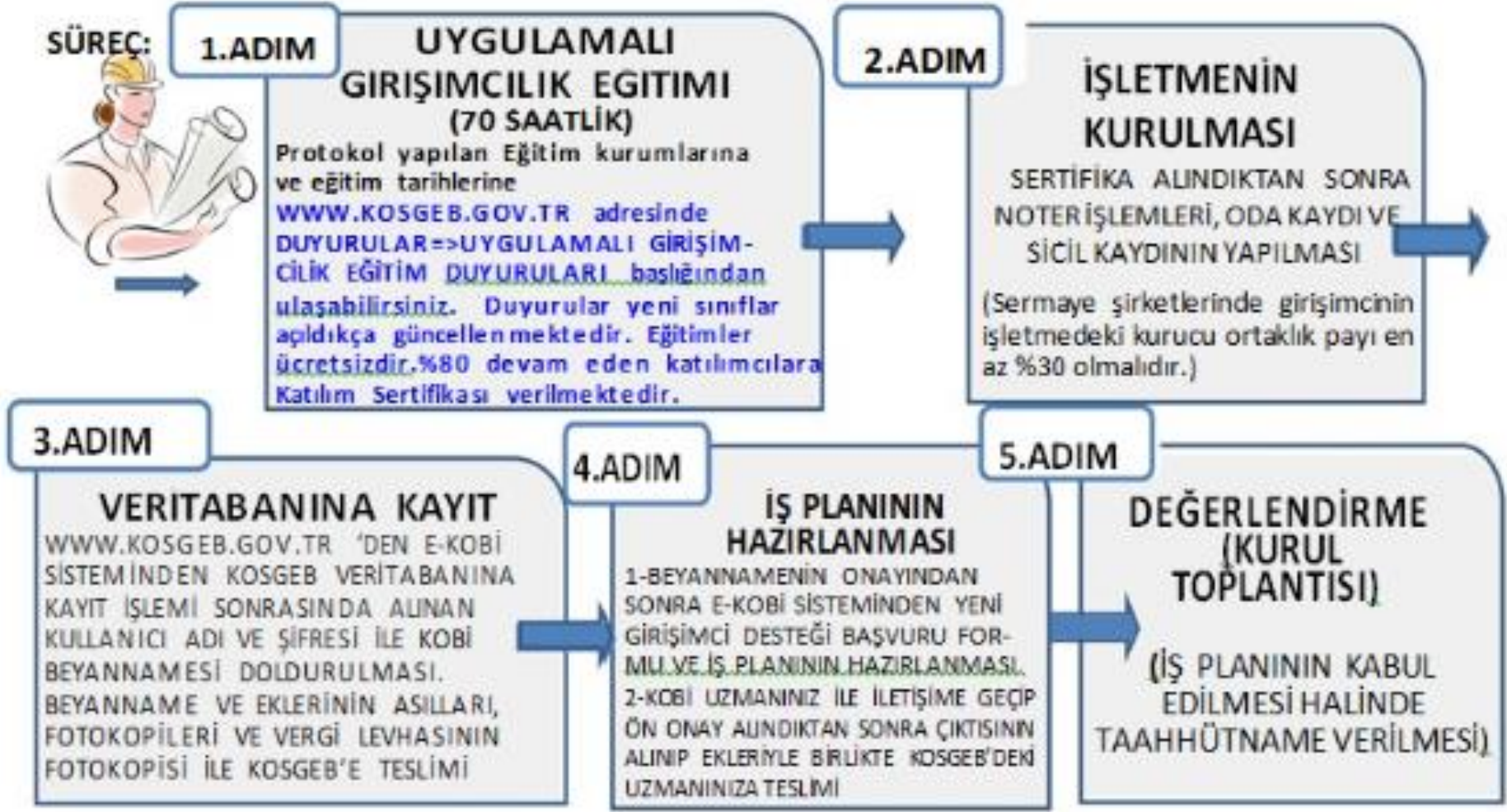
Kadın Girişimci, Gazi, Birinci derecede şehit yakını veya Engelli Girişimciye %80 uygulanır.

70

Kadın Girişimci, Gazi, Birinci derecede şehit yakını veya Engelli Girişimciye %90 uygulanır.

Kaynak: <http://www.kosgeb.gov.tr>

Yeni Girişimci Desteği Aşamaları



Yeni Girişimci Desteği

DESTEK UNSURLARI		ÜST LİMİT (TL)	GERİ ÖDEMESİZ DESTEĞİN TOPLAM ÜST LİMİTİ 30.000 TL	DESTEK ORANI
İşletme Kuruluş Desteği	Noter işlemleri, Oda Kaydı, Sicil Kaydı, Çalışma izin ve Ruhsatlarının alınması, Yazar Kasa, fatura, irsaliye, gider pusulası, Mali müşavir ve Muhasebeci ücreti giderleri,	3.000 TL'ye kadar		
Kuruluş Dönemi Makine, Teçhizat, Ofis Donanım ve Yazılım Desteği	<i>İşletmenin kuruluş tarihinden itibaren 12 (on iki) ay içinde satın alınan/alınacak makine, teçhizat, ofis donanımları ve yazılım. (Destek kapsamında satın alınan/alınacak makine teçhizat yeni veya ilk kullanıcı için düzenlenen satış faturası tarihi itibarıyla en fazla 3 (üç) yaşında olabilir.)</i>	15.000 TL'ye kadar	3., 4., 5. ve 6. bölge % 70 (Kadın veya özürli girişimci: %80)	
İşletme Giderleri Desteği	<i>Taahhütname tarihinden sonra 24 (yirmidört) ay içerisinde gerçekleşen işletme giderleri (Personel net ücretleri, Elektrik, su, ısıtma, telekomünikasyon, işyerinde ürün/hizmet üretim amaçlı kullanılan makinelere ait yakıt giderleri, İşyeri kirası (stopaj ve ortak giderler) hariç</i>	12.000 TL'ye kadar (aylık 1000 TL'yi geçemez.)		
Sabit Yatırım Desteği	Taahhütname tarihinden sonra 24 (yirmi dört) ay içinde satın alınacak, makine ve teçhizat için banka teminatı karşılığı geri ödemeli olarak verilen destektir.	70.000 TL'ye kadar	GERİ ÖDEMELİ	

Yatırım Teşvikinde Bölgeler

1. Bölge	2. Bölge	3. Bölge	4. Bölge	5. Bölge	6. Bölge
Ankara	Adana	Balıkesir	Afyonkarahisar	Adıyaman	Ağrı
Antalya	Aydın	Bilecik	Amasya	Aksaray	Ardahan
Bursa	Bolu	Burdur	Artvin	Bayburt	Batman
Eskişehir	Çanakkale (Bozcaada ve Gökçeada İlçeleri Hariç)	Gaziantep	Bartın	Çankırı	Bingöl
İstanbul	Denizli	Karabük	Çorum	Erzurum	Bitlis
İzmir	Edirne	Karaman	Düzce	Giresun	Diyarbakır
Kocaeli	Isparta	Manisa	Elazığ	Gümüşhane	Hakkari
Muğla	Kayseri	Mersin	Erzincan	Kahramanmaraş	Iğdır
	Kırklareli	Samsun	Hatay	Kilis	Kars
	Konya	Trabzon	Kastamonu	Niğde	Mardin
	Sakarya	Uşak	Kırıkkale	Ordu	Muş
	Tekirdağ	Zonguldak	Kırşehir	Osmaniye	Siirt
	Yalova		Kütahya	Sinop	Şanlıurfa
			Malatya	Tokat	Şırnak
			Nevşehir	Tunceli	Van
			Rize	Yozgat	Bozcaada ve Gökçeada İlçeleri
			Sivas		

Kaynak: <http://www.kosgeb.gov.tr>

KUÇUK GİRİŞİMCİLİĞİN ARTAN ÖNEMİ ve KOBİ'LERİN TÜRKİYE EKONOMİSİNDEKİ YERİ

Süleyman ÖZDEMİR*

Halis Yunus ERSÖZ*

Halil İbrahim SARIOĞLU**


Günümüzde, KOBİ'lerin ülke ekonomilerinde sahip olduğu oransal büyüklük bir yana, toplam istihdam, katma değer, yatırım, vergi, ihracat ve krediler içindeki paylarının da önemli boyutlara ulaştığı görülmektedir. Dünyadaki mevcut ülke ekonomilerine bakıldığında, işletmelerin neredeyse % 95-99'unun KOBİ'lerden oluştuğu, istihdamın % 40-80'inin, GSMH'nin % 30-70'inin, yatırımların % 30-60'ının, ihracatın % 10-40'ının KOBİ'ler tarafından gerçekleştirildiği açık bir şekilde tespit edilmektedir. Bu özellikleriyle, KOBİ'ler ekonomik ve toplumsal düzenin belkemiğini oluşturmaktadırlar. KOBİ'lerin ülkemizde de işletmelerin hemen hemen hepsini (% 99,89), istihdamın % 80'e yakın kısmını (% 76,7), üretilen toplam katma değer % 38'ini gerçekleştirdiği bilinmektedir¹.

İş Kurma ve Geliştirme Danışmanlığı

İş Kurma ve Geliştirme Danışmanlığı

www.sgy.com.tr/index.php/hizmetler/danismanlik/is-kurma-ve-gelistirme-danismanligi

TR | Eng



Sistem Geliştirme Yönetim Eğitim Danışmanlık Ltd. Şti

- Anasayfa
- Firma Profili ▶
- Hizmetler ▶
- Hizmet İstek
- Referanslar
- İletişim
- Linkler
- İnsan Kaynakları

İş Kurma ve Geliştirme Danışmanlığı

İş kurma / geliştirme fikrinin piyasa ve talep yapısı araştırılır. Araştırma sonucunda yapılan değerlendirme ile iş kurma / geliştirme fikrinin yapılabilirliğine karar verilir.

Fizibilite çalışması yapılır

- İş fikrinin temel üretim ve hizmet süreçleri belirlenir,
- Kuruluş organizasyon yapısı belirlenir,
- Pazarlama stratejisi belirlenir,
- İşletmenin finansal yapısı oluşturulur,
- Organizasyon şemasındaki pozisyonların görev tanımları oluşturulur,
- Reklam ve tanıtım çalışmaları başlatılır,
- Organizasyon şemasındaki pozisyonlar için aday başvuruları toplanır,
- Başvurular değerlendirilerek değerlendirilir,
- Makine / Ekipmanlar temin edilir,
- Hazırlanan yerleşim planına göre makine / ekipmanlar yerleştirilir,
- Deneme üretimine / hizmet vermeye başlanır,
- Sonuçlar değerlendirilerek eksiklikler ve hatalar giderilir.

Fizibilite raporunun sonucuna göre işin kurulması veya geliştirilmesi ile ilgili olumlu olumsuz sonuçlar müşteriye aktarılır. Sonuç olumlu ise yasal süreç başlatılır.

[Anasayfa](#) / [Hizmet İstek](#) / [İletişim](#) / [İnsan Kaynakları](#)

Arama

İş Kurma ve Geliştirme Danışmanlığı

ides Danışmanlık - İşletme x

www.idesdanismanlik.com/tr/is-kurma-ve-gelistirme



işletme destek danışmanlığı

- ✓ İş Kurma ve Geliştirme
- ✓ Yeniden Yapılanma
- ✓ Dış Ticaret
- ✓ Kurumsal Kimlik Yönetimi
- ✓ Finansal Yönetim
- ✓ SGK Danışmanlığı
- ✓ Teşvikler ve Uygulamaları
- ✓ Uluslar arası İşbirlikleri
- ✓ Franchise Danışmanlığı

Ana Sayfa Kurumsal Hizmetler Çözüm Ortaklarımız Referanslar İletişim

İş Kurma ve Geliştirme

İş Kurma ve Geliştirme Danışmanlığı'nın amacı, girişimcilerin iş fikirlerinin ve pazarın özel koşulları göz önünde bulundurularak iş planının hazırlanması ve işin geliştirilmesi sürecinde girişimcilere destek sağlamaktır.

Girişimcinin kurduğu işte başarılı olması için sadece iş fikrinin başarılı olması yeterli değildir. Bir girişimin başarısı temelde pazarlamaya dayanır, başlangıçta dikkat edilmesi gereken unsurlardan başlıcaları;

- İş fikrinin uygulanacağı yer
- Girilmesi düşünülen pazarın rekabet durumu
- Üretilen hizmet ya da malın hitap ettiği müşteri kitlesi
- Fiyatlandırma
- Satış sonrası destek

Ayrıca iş fikri belirlenirken, girişimci "iş deneyimlerini, ustalıklarını ve becerilerini" göz önüne alırsa yapılacak olan yatırımın başarı potansiyelini yükseltir.

ides Danışmanlık, girişimcilere iş kurma sürecinde planlı bir şekilde yürütmek adına İş Planları hazırlanarak iş kurma fikrinin analizi ve geliştirilmesi sürecini

İş Kurma ve Geliştirme Danışmanlığı



İş Kurma ve Geliştirme

İş Kurma ve Geliştirme Danışmanlığı'nın amacı, girişimcilerin iş fikirlerinin ve pazarın özel koşulları göz önünde bulundurularak iş planının hazırlanması ve işin geliştirilmesi sürecinde girişimcilere destek sağlamaktır.

Girişimcinin kurduğu işte başarılı olması için öncelikle iş fikrinin başarılı olması gerekir. Bir girişimin başarısı, yalnızca iş fikrinin özelliğine dayanmamaktadır.

Kurulacak işletmenin başarısı;

- iş fikrinin,
- piyasanın ve
- girişimcinin özelliklerine bağlıdır.

İş kurma veya işini geliştirme isteği olan girişimcilere yönelik olarak **Katre Yatırım Danışmanlık Merkezi** tarafından iş fikrine ilişkin yasal gereksinimlerin saptanması, iş fikrinin uygulanması aşamasında gerekli olacak insan gücü araştırması, girişimcinin yeterliliği araştırması, gerekli yatırım miktarı, iş gerçekleştirme sürecinde süreçlerin devamlılığını sağlayacak koşullar, iş fikrinin başarıya ulaşmasına esas kriterler ve iş fikrinin başarıya ulaşma olasılığı konularında danışmanlık hizmetleri sağlanmaktadır.

İş Kurma ve Geliştirme Danışmanlığı

1- İŞ FİKRİNİN PİYASA VE TALEP YAPISININ ARAŞTIRILMASI

- Sektörel özellikler
- İlişki içinde olacağı piyasalar ve genel özellikleri
- Ürün ya da hizmetlerin müşteri kitlesi ve talebin özellikleri
- Ürün ve hizmetlerin sunumunu yapan diğer firmalar ve rekabet ortamı
- Ürün ve hizmetlerin hedef müşterilere sunumunda vurgulanacak temel özellikler

2- İŞLETMENİN PAZARLAMA PLANININ GELİŞTİRİLMESİ

- Satış ve pazarlama çalışmalarında temel hedefler
- Rekabete yönelik önlemler
- İşletmenin tahmini satış planı
- Ürün ya da hizmetlerin satış bedelleri
- Hedef kitleye ulaştırma metotları
- Tanıtma metotları
- Pazarlama çalışmaları aktivite planı

3- İŞ FİKRİNİN TEMEL ÜRETİM VE HİZMET SÜREÇLERİ

- Ürün ya da hizmet üretimi akış şeması
- Kullanılacak makine ve ekipman ihtiyacı
- Girdi türleri, miktar ve özellikleri
- Gerekli işgücü nicelik ve nitelikleri
- Yerleşim yeri seçimi ve işyeri özellikleri

4- ÖRGÜTLENME VE YÖNETİM SÜREÇLERİ İLE YÖNETİM GELİŞTİRİLMESİ

- Kapsam belirlenmesi
- Örgütlenme seçimi
- Yönetim süreçlerinin belirlenmesi
- Temel ve destek aktivitelerin belirlenmesi

5- İŞLETMENİN FİNANSAL YAPISI VE FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMASI

- İş fikrinin başlangıç yatırım ihtiyacının araştırılması
- İşletme giderleri ve işletme sermayesinin belirlenmesi
- Toplam yatırım ihtiyacının ve finansman kaynaklarının araştırılması
- Kredi geri ödemesi hesaplaması
- Finansal hareketlerin ve işletme karlılığının araştırılması

6- İŞİN KURULMASI

- Yasal kuruluş işlemlerinin yürütülmesi
- İlgili kamu kurumları ve meslek örgütleri ile ilişkilerin gerçekleştirilmesi, gerekli başvuruların yapılması
- Kredi kuruluşlarına başvuruların yapılması
- İşletme tesisinin ve üretim sisteminin kurulması (Makine, hammadde, işgücü temini)
- İşletmenin idari yapısının kurulması (Mali yönetim, muhasebe, personel yönetimi)
- Pazarlama ve satış sisteminin kurulması

Kaynak: <http://www.ipekyonetim.com/>

İş Kurma ve Geliştirme Danışmanlığı

- Ana Sayfa
- İş Fırsatları
- Hakkımızda
- Referanslar
- Hizmetler
- Basın
- İletişim
- Projeler
- Online Değerlendirme

Projeler

Danışmanlık ve İşe Yerleştirme Projesi

Küçük Ölçekli İş Kurma Danışmanlık (KKKD)

Genç Girişimci Geliştirme Programı(GGGP)



KÜÇÜK ÖLÇEKLİ İŞ KURMA DANIŞMANLIK HİZMETLERİ GİRİŞİMCİLİK PROJESİ (KÖİDD)

Ekonomik kriz ve özelleştirmeden doğan işsizliğin yarattığı sosyal ve ekonomik etkileri azaltmak, uygulanmakta olan Ekonomik Reform Programına ve özelleştirme hedeflerinin gerçekleştirilmesine destek olmak amacıyla finansmanı Dünya Bankası tarafından sağlanacak, Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ve KOSGEB ile Türkiye İş Kurumu (İŞKUR) tarafından yürütülen "Özelleştirme Sosyal Destek Projesi" (ÖSDP) uygulamaya konuldu.

KONSORSİYUM ORTAKLARI

Türkiye'de uygulamaya konulan Özelleştirme Sosyal Destek Projesinde KOSGEB Girişimciliği Geliştirme Enstitüsü önderliğinde Fortune Danışmanlık, Kapitalnet ve BİTAV Bilimsel ve Teknik Araştırmalar Vakfı konsorsiyum oluşturmuşlardır.

PROJENİN AMACI

Özelleştirme Sosyal Destek Projesi kapsamında, işsizlerin veya son 6 ayda kendi işini kurmuş olan katılımcılara, küçük ölçekli işletme kurmak için gerekli yatkinlik ve beceriye sahip olup olmadıklarını tayin etmelerine yardımcı olmak ve yeterli bulunan kişilerin gerekli iş planlarını geliştirmek, işyerlerini açmak ve başarıyla devam ettirmelerini sağlamak. Girişimciliği geliştirmek ve yayınlattırmak amacı ile istihdama katkı sağlamaktır.

PROJENİN KAPSAMI

Mevcut işletmelerini geliştirmek isteyen işletme sahiplerine, proje fikri olan ve kendi işini kurmak isteyen girişimcilere, iş kurma, işletme ve işletmelerini geliştirme konularında ihtiyaç duydukları danışmanlık ve eğitim hizmetlerini kapsamaktadır. Katılımcılara verilen danışmanlık ve eğitim hizmetleri ücretsizdir.

Kaynak: <http://www.fortune.com.tr>

İş Kurma ve Geliştirme Danışmanlığı

EĞİTİM HİZMETLERİ

Girişimcilik Eğitimi - İş Kurmak ve Yönetimi Eğitimi

Girişimcilik Eğitimi

İçerik

- Girişimciliğin Tanımı
- Girişimciliğin Avantajları ve Dezavantajları
- Başarılı Girişim Öyküleri
- Fikri İşe Dönüştürmek
- Girişimcinin Korkuları
- Girişimcinin Motivasyonu
- Girişimcilik Süreci
- Girişimci Olmanın Gerektirdiği Yetkinlikler (Bilgi, Beceri, Davranış ve Kişilik Özellikleri)
- Girişimci Eğilim Testi

İş Kurmak ve Yönetimi Eğitimi

İçerik

- İş'in Fikir Aşamasından Uygulamaya Geçişi ve İş Planının Hazırlanması
- Kuruluş Süreci ve Kuruluş Yeri Sorunu
- İşletmenin Hukuki Yapısı
- İşletmenin Mali Yapısı ve Genel Muhasebe Bilgileri
- İşletmenin Ticari Yapısı ve Pazarlama
- İşletmenin Teknik Yapısı ve Üretim
- İşletmelerin Beşeri Yapısı ve İnsan Kaynakları
- İşletmelerin Finansal Yapısı ve İşletmenin Finansmanı

DANIŞMANLIK HİZMETLERİ

Kendi işini kurmak isteyen kişilerin girişimci olmaya yatkınlık ve becerilerinin analizi

İş Programlarının Hazırlanması

Yapılabilirlik Raporunun Hazırlanması

İş Planının Hazırlanması ve Yasal Kuruluşun Gerçekleştirilmesi

İşletme Yapısının Geliştirilmesi

- *Mali İşler ve Hukuk Danışmanlığı*
- *Satış&Pazarlama Danışmanlığı*
- *Yönetim ve Organizasyon Danışmanlığı*
- *Üretim Planlaması ve Yönetimi*
- *Proje Tasarımı, Proje Planlama ve Proje Yönetimi Danışmanlığı*
- *Süreç Analizi ve Süreç İyileştirme Danışmanlığı*

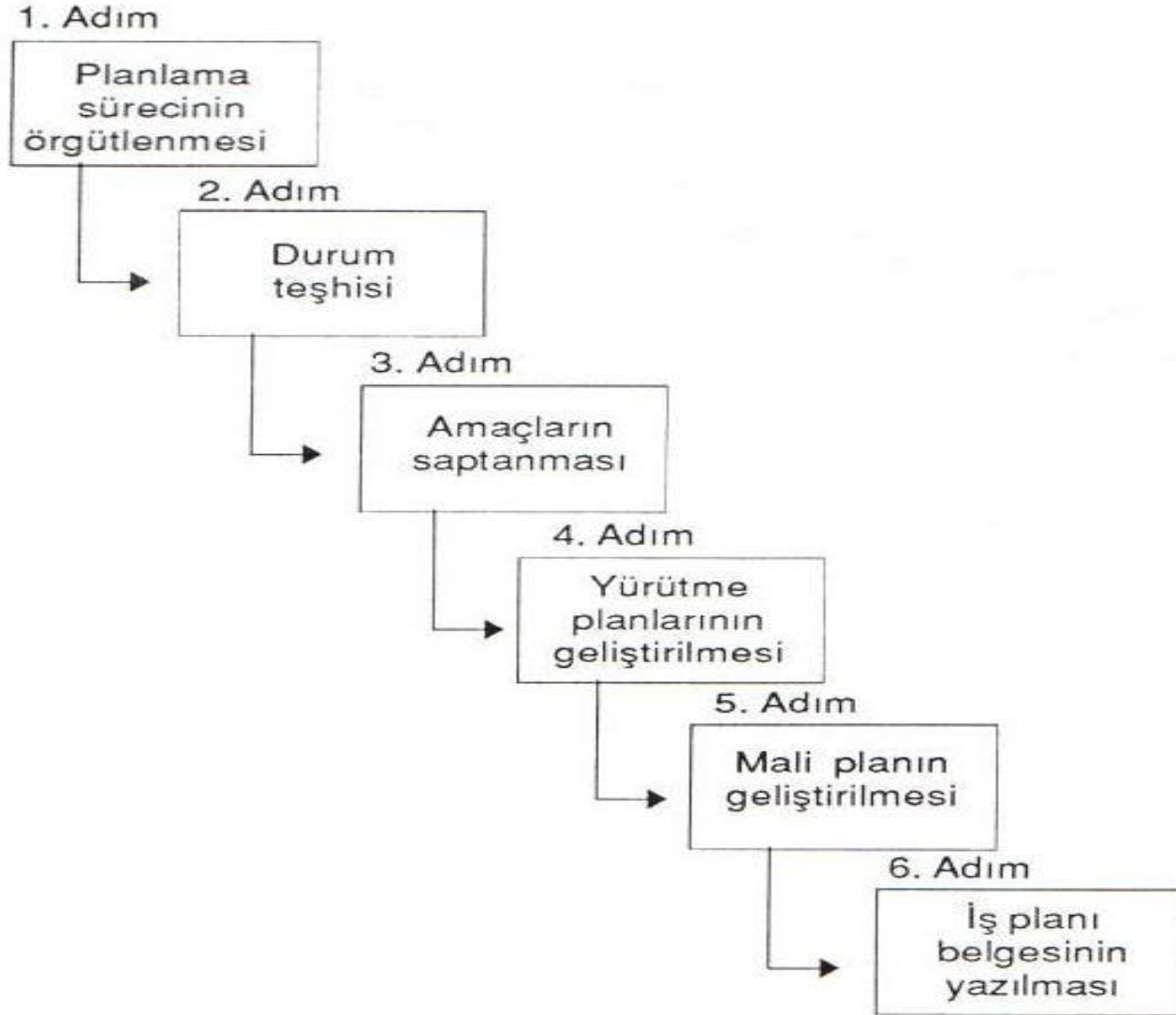
Kaynak: <http://www.fortune.com.tr>

İş Planının Kapsamı Gerekenler



Kaynak: Crego ve diğerleri 1993:19

İş Planlama Süreci



Kaynak: Crego ve diğerleri 1993:25

İş Planı: Bilinmesi Gerekenler

- ❑ Firma yönetiminin bağlılık ve katılımı
- ❑ İş planını uygulamaktan sorumlu yönetici ve elemanlar planın geliştirilmesine aktif olarak katılmalı
- ❑ Planlama süreci, firmanın pazarındaki ve çevresindeki eğilimlerle ilgili ve ileri görüşlü olmalı
- ❑ Amaçlar, stratejiler ve performans hedefleri firmanın bütün işlevleri açısından birbirleriyle tutarlı olmalı

Tartışma

- ❑ Üniversitede okurken iş kurmanın zorlukları, avantajları...
- ❑ Kendi işinin patronu olma düşüncesi
- ❑ Sürdürülebilirlik konusu
- ❑ Adanmışlık
- ❑ Ürün/hizmet tercihi
- ❑ İyi bir fikir
- ❑ Konfor alanının dışına çıkmak